



2024 年度报告

ANNUAL REPORT



一、重要提示

本行董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证本报告所载资料不存在任何虚假记载、误导性陈述或者重大遗漏，并对其内容的真实性、准确性和完整性负个别及连带责任。

本行年度财务报告已经山东鲁扬会计师事务所有限公司审计，并出具了标准无保留意见的审计报告。

本行董事长仪欣、行长刘磊、副行长、财务总监王红亚保证年度报告中财务数据的真实、准确和完整。

二、公司基本信息简介

（一）法定名称

中文全称：枣庄银行股份有限公司

中文简称：枣庄银行

英文全称：ZAOZHUANG BANK CO.,LTD.

英文简称：ZAOZHUANG BANK

（二）法定代表人：仪欣

（三）董事会秘书：颜海龙

联系地址：枣庄市薛城区光明大道 1666 号

联系电话：0632-3099818

客服及投诉电话：4008196588

（四）注册资本：3,726,287,374 元

注册地址：枣庄市薛城区光明大道 1666 号

办公地址：枣庄市薛城区光明大道 1666 号

邮政编码：277000

(五) 刊登年度报告的互联网网站：枣庄银行官网

网址：<https://www.zaozhuangbank.com>

年度报告备置地点：本行董事会办公室

(六) 其他有关信息

首次注册登记日期：2007 年 6 月 28 日

首次注册登记地点：枣庄市工商行政管理局

统一社会信用代码：91370400734710140B

金融许可证编码：B0290H337040001

本行聘请的会计师事务所名称：

山东鲁扬会计师事务所有限公司

三、2024 年获得的主要荣誉

先后荣获全国城商行正能量传播典范单位、中国人民银行征信系统（企业业务）数据质量工作优秀机构、山东省单位内部治安保卫工作成绩突出集体、山东银行业宣传工作优秀单位、服务枣庄发展突出贡献奖等各项荣誉共计 50 项。

四、主要会计数据

(一) 报告期主要利润指标

单位：万元

项 目	2024 年度
拨备前利润	47,155.23
净利润	12,061.64
经营活动产生的现金流量净值	164,695.27
现金及现金等价物余额	10,686.30

(二) 报告期主要会计数据和财务指标

单位：万元

项 目	2024 年 12 月 31 日
总资产	5,295,274.69
总负债	4,779,106.68
所有者权益	516,168.01
存款余额	3,918,602.00
贷款余额	3,143,725.21
营业收入	99,804.84
每股净资产（元/股）	1.39

五、风险管理情况

（一）报告期主要补充财务指标

单位：万元，%

项 目	2024 年 12 月 31 日
资本净额	681,904.89
资本充足率	18.06
流动性比率	98.14
不良贷款比例	1.97
利息收回率	98.61
拨备覆盖率	156.48
单一最大客户贷款比例	6.53

（二）最大十名贷款客户情况

单位：万元，%

客户名称	贷款余额	占资本净额比重
客户 1	44,500.00	6.53
客户 2	44,240.00	6.49
客户 3	43,280.00	6.35
客户 4	40,000.00	5.87

客户 5	40,000.00	5.87
客户 6	39,840.00	5.84
客户 7	39,800.00	5.84
客户 8	38,000.00	5.57
客户 9	37,980.00	5.57
客户 10	37,798.00	5.54
合计	405,438.00	59.46

(三) 贷款的行业分布情况 (贷款投放前五位的行业及相应比例)

单位: 万元, %

行业分布	金 额	占 比
批发和零售业	749,832.39	23.85
制造业	600,526.67	19.10
建筑业	570,763.16	18.16
租赁和商务服务业	288,178.39	9.17
个人贷款(不含个人经营性贷款)	250,856.60	7.98
合计	2,460,157.21	78.25

(四) 计提准备情况

单位: 万元

项 目	金 额
期初余额	86,937.58
本期计提数	26,658.04
其他转入	3,601.15
其他转出	20,313.72
期末余额	96,883.05

(五) 资本状况

单位：万元,%

项 目	2024 年 12 月 31 日
核心一级资本	516,019.93
核心一级资本扣除项目	3,019.64
核心一级资本净额	513,000.29
其他一级资本	130,000.00
一级资本净额	643,000.29
二级资本	38,904.60
资本净额	681,904.89
风险加权资产总额	3,776,304.13
核心一级资本充足率	13.58
一级资本充足率	17.03
资本充足率	18.06

（六）表外项目情况

1.表外应收利息

报告期末，表外应收利息余额为 35,226.20 万元。

2.开出银行承兑汇票

报告期末，开出银行承兑汇票余额 675,436.02 万元。

（七）2024 年度的风险管理情况

1.信用风险

（1）严格执行监管要求和本行制度，坚持审贷分离、独立审批原则开展授信业务调查、审查、审批，确保业务合规、资料齐全、授信用途合理、风险可控。修订完善信贷管理制度，对授信业务贷前调查、审查审批、汇报材料等相关流程的规范性进一步明确要求，筑牢金融机构风险防线。

（2）持续加强对大额授信业务的主动性管理，制定大额授信压降计划，对经营与授信额度不匹配的客户按照实际需求重新进行授信，扎实做好存量结构调整，审慎审批新增大额授信，处理好业务发展与合规经营的关系，并加强动态监测，大额贷款压降工作取得显著成效。

（3）组织开展大额授信、异地授信业务、房地产开发贷款等专项检查，针对问题，严格进行整改，提升贷款三查质量和业务管理水平。

（4）加强不良资产处置力度，持续开展打击逃废债务活动。采取协商重组、司法追偿、以资抵债等差异化手段，强化依法处置效率。加大不良资产管理力度，通过现金清收、核销、重组等方式压降不良贷款，截至 2024 年末，不良贷款余额 6.19 亿元，账面不良贷款率 1.97%。

2.市场风险

（1）制度体系建设方面：围绕市场风险管理核心，制定了《枣庄银行市场风险总体策略》《枣庄银行市场风险管理办法》《枣庄银行市场风险限额管理办法》等制度，构建起较为健全完善的市场风险管理制度体系。

（2）管理机制搭建方面：按照“前台、中台、后台”分设原则，科学划定市场风险职责分工与风险边界，细化各部门的风险管理职责，搭建起覆盖市场风险识别、计量、监测与控制全流程的市场风险管理机制。

（3）风险评估与汇报方面：建立常态化风险评估机制，按季度开展市场风险评估工作，并形成季度和年度报告，定

期向董事会汇报市场风险管理工作进展与实施成效。

3.操作风险

（1）持续提升制度执行力。严格执行关联交易等重要业务审查审批程序，提升议事决策质效。针对风险隐患多发环节与业务管理关键领域深入开展排查，及时发现并系统整改问题，严肃追究违规行为。

（2）完善管理机制。持续推进业务管理流程信息科技化建设，完善业务操作系统。定期对制度流程有效性进行评估，持续优化完善规章制度体系。

（3）强化关键指标监测。紧跟监管政策调整，梳理优化操作风险内部管理架构和流程。不断丰富完善风险监测指标，定期评估风险管理有效性。

4.流动性风险

（1）流动性风险管理治理结构。本行建立了流动性风险管理治理结构，明确董事会、监事会、高级管理层，专门委员会及相关部门的作用、职责及报告路线，董事会承担对流动性风险管理的最终责任，负责确定本行可以承受的流动性风险水平。监事会负责对董事会及高级管理层在流动性风险管理中的履职情况进行监督评价，并向股东会报告。高级管理层负责流动性风险的具体管理工作，及时了解流动性风险变化，并向董事会报告。资产负债管理委员会按照高级管理层要求行使具体的流动性风险管理职能。总行计划财务部是资产负债管理委员会的日常办事机构，总行审计部履行对流动性风险管理工作的审计职责。

（2）流动性风险管理策略和政策。本行流动性风险偏好审慎，较好地适应了本行当前发展阶段。本行流动性风险管理策略和政策涵盖风险监控、指标限额管理、头寸日间管控、市场融资管理、压力测试、应急处置等主要内容。

（3）识别、计量、监测、控制流动性风险的主要方法。本行流动性风险采取总行统筹，分支行配合的模式开展管理。总行计划财务部作为全行的司库，负责具体日常流动性风险管理工作，从短期备付和中长期结构两个层面，计量，监测并识别流动性风险，定期开展压力测试，评估压力情况下流动性风险抵御能力，制定流动性应急计划，定期开展流动性应急演练，持续提升对流动性风险事件的应对能力。

（4）主要流动性风险管理指标情况及简要分析。截至2024年末，本行各项主要流动性指标均达到监管要求，其中流动性比例、流动性匹配率、优质流动性资产充足率远高于监管要求。

（5）影响流动性风险的主要因素。目前影响本行流动性风险的主要因素包括但不限于资产质量与变现能力、优质流动性资产管理、存款稳定性、主动负债获取能力、资产负债期限错配、市场环境变化、市场利率波动、系统性风险传染等，本行通过优化资产负债结构、拓展投融资渠道、强化压力测试、建立流动性缓冲机制等有效措施降低流动性风险的发生。

（6）压力测试情况。本行分别设置轻度、中度、重度的压力情景，按季开展流动性风险压力测试，2024年，累计

开展了 4 次流动性风险压力测试、1 次流动性风险专项压力测试，在上述压力测试中各类情景压力下经风险缓释后均不存在资金缺口。

5. 声誉风险

（1）完善声誉风险管理制度、政策、程序建设。制定了《枣庄银行声誉风险管理实施细则（修订）》《枣庄银行声誉风险应急预案（修订）》，成立声誉风险管理领导小组，建立舆情网评员队伍，形成覆盖总行-分行-支行的三级声誉风险管理体系，全面覆盖全行各业务条线和经营网点。

（2）强化日常舆情管理，降低负面舆情影响。推进关口前移，提升声誉风险全流程管理能力建设。完善舆情信息搜集及研判、声誉隐患预案管理、突发事件应急等管理机制。借助舆情监测管理系统，开展舆情监测、风险预警、舆情上报、舆情处置等工作，加强日常舆情管理。

（3）推进价值传播，提升舆论引导力。完善媒体分类分级管理机制，打造“一刊二网三号”自有平台宣传阵地，全面展示本行在业务发展、助推乡村振兴、数字化转型、践行社会责任等方面的成效，不断提高品牌影响力。2024 年在主流媒体刊登重点报道 100 篇次，并获得山东银行业宣传工作优秀单位荣誉称号。

6. 洗钱风险

（1）修订《枣庄银行反洗钱管理办法》等制度 8 项，发布各项业务风险提示、运营工作提示共 16 项，不断优化多层次的反洗钱内控制度体系。

（2）建有有效的配套机制及内部流程，明确关键环节、关键渠道、不同风险的客户尽职调查内容及手段，强化持续尽职调查管理，不断提升动态应对洗钱风险管理的能力。报告期内，清理不明身份客户 1,562 户。

（3）建立本行案例库，结合枣庄地区涉罪类型偏好，不断完善洗钱风险监测指标，提高报送可疑交易报告质量。报告期内，移交重点可疑交易报告 2 份，撰写的“关于防范‘洗钱背包客’利用柜面、ATM 机等自助设备频繁取现的洗钱风险提示”，被人民银行枣庄市分行作为成功经验向全市推广学习。

（4）开展分类分级差异化培训，培养岗位专家人才。报告期内，共开展反洗钱各类培训 10 次，反洗钱业务知识大练兵活动 1 次，不断提升本行风险防控水平及能力。

（5）组织开展打击治理电信网络诈骗违法犯罪活动，不断完善涉诈“资金链”精准治理，通过上线金融反诈一体化平台、优化山东省公安厅资金预警联防系统，持续清理存量账户风险，有效压降涉案账户。报告期内，获得枣庄市公安局表扬。

7. 信息科技风险

（1）建立金融领域科技伦理体系，提升数据治理水平。制定《枣庄银行金融科技伦理基本制度》，筑牢防范金融风险的伦理防线；制定《枣庄银行监管数据标准化数据治理方案》，组织召开监管数据标准化（EAST）专题会议，提升源头数据质量。

（2）加强科技赋能业务管理。上线智能贷后管理系统、对公账户实时风控模型、动态密码锁系统，完成资金预警联防系统的升级改造工作。

（3）提升科技支撑能力。完成信贷系统 DNS 域名解析改造和支付系统双活改造，保障业务连续性；加强基础设施建设，完成超期服役服务器的更换及容灾软件的升级改造。

（4）强化系统安全监测，定期开展安全排查。部署云新、Ucenter 监控平台，实时监控虚拟化平台主机、存储以及虚拟机、网络、系统的部署和使用情况；充分利用外部威胁情报和态势感知平台、统一监控平台等监测分析系统，发挥主动安全分析和处置机制，加强网络安全威胁分析，密切关注攻击动向，做好网络安全应急处置工作。定期开展漏洞扫描、渗透测试、配置核查，及时发现并处理漏洞。

（5）建立完善应急处置机制。制定各类信息系统和常见攻击手段应急预案，并纳入业务连续性管理体系。根据年度信息系统应急演练计划，组织沙盘及实战演练，完成支付前置、ATMP 跨平台、新一代票据系统的同城灾备中心切换演练，验证数据中心双活可靠性。

（八）资本管理情况

按照《商业银行资本管理办法》《枣庄银行股份有限公司资本管理办法》等相关制度规定，按季度对资本充足情况进行了分析，同时结合目前经济金融形势和发展现状，合理设置模拟压力场景，开展资本充足压力测试工作。按年度开展内部资本充足评估程序相关工作。年内建设完成了风险加

权资本及资本计量信息系统，实现了资本的精确计量，提高了资本管理信息化水平。

（九）内部控制执行情况

持续完善内控制度体系，扎实开展风险排查和内控评价。加强内部合规文化引领，开展业务技能培训，不断强化员工队伍底线意识、责任意识和合规意识，严肃追究违规行为责任，持续提升违规成本，推动全面从严治行向纵深发展。

六、股东及关联交易情况

（一）报告期股本结构情况表

单位：万股

股东分类	2024 年 12 月 31 日	2023 年 12 月 31 日
国家资本	50,685.33	50,685.33
法人资本金	321,226.94	321,226.94
自然人资本金	716.47	716.47
合计	372,628.74	372,628.74

（二）报告期间股东股份变动情况

报告期内未发生股权变动情况。

（三）报告期末前十名股东情况

单位：万股,%

股东名称	持股股数	持股比例
枣庄矿业（集团）有限责任公司	204,945.81	55.00
山东滕建投资集团有限公司	36,890.25	9.90
枣庄市财政局	36,173.02	9.71
枣庄市财金控股集团有限公司	13,890.64	3.73
山东中汇城市发展投资集团有限公司	12,548.26	3.37

济南高新城市建设发展有限公司	12,160.95	3.26
枣庄市台儿庄区财政局	7,738.78	2.08
永泰集团有限公司	7,192.35	1.93
枣庄市山亭区财政局	6,773.53	1.82
山东宏达城市发展有限公司	5,791.51	1.55
合计	344,105.10	92.35

（四）报告期末重大关联交易情况

单位：万元，%

关联方名称	交易方式	交易金额（敞口授信）	风险状况
枣庄矿业（集团）有限责任公司及其关联方	授信	65,000.00	正常
山东滕建投资集团有限公司及其关联方	授信	39,800.00	正常
枣庄市财政局及其关联方	授信	48,700.00	正常
山东丰源集团股份有限公司	授信	68,000.00	正常
总计		221,500.00	

（五）报告期末关联交易情况

报告期末，本行关联交易余额 225,368.94 万元，资本净额 681,904.89 万元，占资本净额的 33.05%，其中重大关联交易余额 221,500.00 万元，占资本净额的 32.48%，具体为 21 家企业在本行办理的贷款；一般关联交易余额 3,868.94 万元，占资本净额的 0.57%，具体为 61 名关联自然人在本行办理的个人贷款。

七、公司治理情况

（一）公司治理概况

报告期内，本行贯彻落实《中华人民共和国公司法》《中华人民共和国商业银行法》《银行保险机构公司治理准则》

等法律法规及本行章程，推动党的领导与公司治理深度融合，增加独立董事人数，调整董事会专门委员会成员，开展公司治理评估，完善公司治理制度，持续加强风险管理等，进一步规范公司治理水平。

（二）股东会情况

2024 年，共召开股东会会议 1 次，审议通过 5 项议案，听取 2 项报告。

（三）董事会情况

1.董事会的组成

截至 2024 年 12 月 31 日，本行董事会成员 10 名，其中：董事长 1 名、执行董事 1 名、股东董事 5 名、独立董事 3 名。

董事会成员基本情况					
姓名	性别	类别	主要职务	学历	任期
仪 欣	男	董事长	枣庄银行党委书记、董事长	本科	2022 年 9 月-至今 (董事)
					2024 年 10 月-至今 (董事长)
刘 磊	男	执行董事	枣庄银行党委副书记、行长	本科	2020 年 1 月-至今
刘全军	男	股东董事	枣庄矿业（集团）有限责任公司副总经济师	本科	2021 年 9 月-至今
韩振华	男	股东董事	枣庄矿业（集团）有限责任公司审计法务部部长、 公司律师事务部部长	本科	2020 年 6 月-至今
王利军	男	股东董事	枣庄矿业（集团）有限责任公司财务部主任会计师	本科	2020 年 1 月-至今
刘纳良	男	股东董事	枣庄财金控股集团有限公司风控审计部部长	本科	2023 年 3 月-至今

方玉新	男	股东董事	山东滕发投资控股有限公司董事长	本科	2022 年 6 月-至今
许学军	男	独立董事	上海理工大学管理学院金融系教师 副教授	博士研究生	2020 年 8 月-至今
郝先经	男	独立董事	信永中和会计师事务所（特殊普通合伙）济南分所 总经理	本科	2023 年 3 月-至今
陈 端	女	独立董事	中央财经大学文化与传媒学院任教学科研岗教师、 副教授	博士研究生	2024 年 12 月-至今

2.报告期内董事人员变动情况

陈大章因法定年龄退休，不再担任本行董事长，任职期限为2018年3月-2024年7月。

2024年10月28日，国家金融监督管理总局山东金融监管局核准了董事长仪欣的任职资格。

2024年12月30日，国家金融监督管理总局山东金融监管局核准了独立董事陈端的任职资格。

3.董事会会议情况

2024 年，共召开董事会会议 8 次，审议通过董事年度履职评价、董事会工作报告、审计报告等 40 项议案，听取年度消保、内部审计、关联交易工作等 25 项报告，董事集体学习了国内外反洗钱监管趋势与内控管理机制及《中华人民共和国反洗钱法》。

4.各专门委员会工作情况

2024 年，调整了董事会各专门委员会成员构成，董事会各专门委员会共召开会议 16 次，对 5 笔重大关联交易、消费者权益保护、审计报告、年度审计计划等 14 项事项进行了初审，出具工作报告 17 份。

5.独立董事工作情况

报告期内，本行有 3 名独立董事，分别为许学军、郝先经、陈端。许学军担任关联交易控制委员会、薪酬与提名委员会主任委员；郝先经担任审计委员会主任委员、风险管理委员会委员。

2024 年本行召开董事会会议 8 次，许学军、郝先经均参加全部会议。许学军主持召开董事会关联交易控制委员会会议 5 次、薪酬与提名委员会会议 1 次；郝先经主持召开董事会审计委员会会议 5 次，参加风险管理委员会会议 2 次。两位独立董事能够认真履行忠实和勤勉义务，尽职审慎履行职责，对职责范围内的事项作出独立、专业、客观的判断，对经营计划、重大关联交易、风险管理、内部审计等事项提出科学合理的意见建议，提升董事会决策质效。

（四）监事会情况

监事会是本行的监督机构，在法律法规和公司章程规定的范围内行使职权，对股东会负责并报告工作。根据法律法规和监管规定，监事会下设提名与监督委员会。各位监事能够忠实勤勉履行职责，持续了解本行经营管理情况，依法依规参会议事，认真审议各项议案，对职责范围内的事项做出独立、专业和客观的判断，提出意见建议和行使表决权，积极参加监事会的各项监督活动，提升监事会监督质效。

1.监事会的组成

截至 2024 年 12 月 31 日，本行监事会成员 5 名，其中：职工监事 2 名、股东监事 1 名、外部监事 2 名。

监事会成员基本情况					
姓名	性别	类别	主要职务	学历	任期
沙雪斌	男	监事长 职工 监事	枣庄银行党委副书记、监事长	博士研究生	2020 年 6 月-至今
杨 鑫	男	职工监事	枣庄银行审计部副总经理（代为履行 总经理职务）	本科	2019 年 12 月-至今
周忠飞	男	股东监事	山东丰源集团股份有限公司 财经管理部经理	本科	2019 年 12 月-至今
吕宗燕	女	外部监事	山东纵观律师事务所律师	本科	2019 年 12 月-至今
张军田	男	外部监事	山东绿霸化工股份有限公司财务总监	本科	2019 年 12 月-至今

2.监事会会议情况

2024 年，共召开监事会会议 6 次，会议对年度报告、履职评价报告、内部控制评价报告以及内审工作计划等 33 项议案进行了审议监督，听取了全行业务经营、财务管理、风险管理以及内部审计等 25 项报告。

3.专门委员会工作情况

提名与监督委员会共召开会议 2 次，审议议案 7 项，能够依据有关法律法规及本行章程履行职责。

4.外部监事工作情况

报告期内，本行有 2 名外部监事，其中，吕宗燕担任监事会提名与监督委员会主任委员。

2024 年，外部监事吕宗燕、张军田勤勉尽责，按时参加监事会会议，列席股东会和董事会会议，及时了解本行经营

管理状况，充分发挥专业特长和从业经验，认真履行监督职责，在监事会工作中发挥了积极作用。2024 年，外部监事吕宗燕参加监事会会议 6 次，主持召开监事会提名与监督委员会会议 2 次；外部监事张军田参加监事会会议 6 次。

（五）高级管理人员基本情况

截至 2024 年 12 月 31 日，本行经营管理层高级管理人员共 4 人，其中，行长 1 人，副行长 3 人。基本情况如下：

经营层高级管理人员			
姓名	性别	学历	职务
刘 磊	男	本科	党委副书记、行长
颜海龙	男	研究生	党委委员、副行长、董事会秘书
王红亚	女	本科	党委委员、副行长、财务总监
杜秀涛	男	本科	副行长

（六）薪酬制度及董事、监事、高级管理人员薪酬情况

1.薪酬管理架构及决策程序

董事会下设薪酬与提名委员会，主要负责董事、高级管理人员的选任程序和标准，并向董事会提出建议；审议本行薪酬管理制度和政策；拟定董事与高级管理人员的薪酬方案，向董事会提出建议；监督薪酬方案的实施；定期与高级管理层及部门交流本行人事及薪酬状况，并提出意见和建议；拟定高级管理人员及关键后备人才的培养计划及相应机制。

2.独立董事及外部监事薪酬

依照《枣庄银行独立董事外部监事薪酬管理办法》执行。

3.高级管理人员薪酬

本行高级管理人员（市管干部）薪酬依据中共枣庄市委、枣庄市人民政府《关于印发〈枣庄市市管企业负责人薪酬制度改革实施方案〉的通知》（枣发〔2016〕4号）、枣庄市人民政府国有资产监督管理委员会和枣庄市财政局《关于印发〈枣庄市市属国有企业负责人薪酬管理办法〉的通知》（枣国资发〔2023〕15号）、《关于印发〈枣庄市市属国有企业负责人经营业绩考核办法〉的通知》（枣国资发〔2023〕14号）执行。本行其他高级管理人员薪酬依据《枣庄银行高层次经营管理人才引进管理办法（试行）》（枣庄银发〔2019〕367号）等办法执行。

薪酬支付与相应业务的风险持续时期保持一致，对高级管理人员以及对风险有重要影响岗位的员工，绩效薪酬实行延期支付，并建立了薪酬延期支付和追索扣回机制。

（七）员工情况

报告期末，本行正式在职在岗人员 926 人。

（八）机构设置情况

报告期内，本行设有19个职能部室，下辖营业网点34家。

八、履行社会责任情况

（一）服务实体经济情况

贯彻落实小微企业融资协调机制工作部署和市委、市政府《关于开展“重点项目落地见效年的实施意见”》有关工作要求，广泛开展“千企万户大走访”活动，提升服务省市重点

项目工作实效，推出了“商户快贷”等线上普惠贷款产品。制定《枣庄银行服务“重点项目见效年”活动十项举措》，成立支持小微企业融资协调工作专班和服务重点项目服务领导小组，明确各部门职责，形成工作合力，以“重点项目落地见效年”为指引，加大对省市重点项目、工业贷款、绿色金融、供应链金融、民营小微主体的支持力度，建立省市重点项目、经营性微贷服务团队，先后开展“赢在首季，龙腾 2024”、“年中稳增长，会战黄金季”等一系列营销活动，有力支持了实体经济建设。

（二）普惠金融情况

贯彻落实中共中央国务院及省市关于实施乡村振兴战略的指导意见，形成了由普惠金融部牵头各相关部室分工合作的金融服务乡村振兴协作机制，从产品创新、政策宣导、制度建设以及普惠助农服务站建设等多角度、全方位推进本行服务乡村振兴的能力和水平，并先后出台了鲁担惠农贷、大棚按揭贷、仓储贷、榴花贷、农耕贷、农牧贷、粮仓贷等系列产品，同时建立绿色审批通道和差异化优惠利率审批机制，积极推动普惠涉农贷款投放，2024 年积极配合完成“农农 e 链”平台的系统对接，依托农村产权凭证化完成首笔贷款发放。

（三）绿色信贷情况

紧跟国家“双碳”目标以及“十四五”规划纲要关于大力发展绿色金融的重大部署，积极支持传统高碳工业企业的绿色技术革新、节能减排、降碳减污，加大对新兴产业支持，加

快推动形成新质生产力，促进绿色金融事业高质量发展。2024年我行在ESG实践与披露方面取得了实质性进展，首次完成环境信息披露工作并形成《枣庄银行股份有限公司2023年度环境信息披露报告》，包括绿色金融战略与目标、环境风险管理、绿色金融产品和服务等内容。持续加大绿色信贷投放力度，2024年绿色信贷涨幅54.57%，有效支持绿色企业97家，发放贷款115笔。不断深入市场推动产品创新，先后研发了碳排放权质押贷、数据资产质押贷、碳排放挂钩贷等绿色金融产品，帮助企业拓宽融资渠道，支持当地企业健康高质量发展。

（四）消费者权益保护情况

将消费者权益保护内容写入公司章程，纳入企业文化建设，董事会下设消费者权益保护委员会，统领全行消费者权益保护工作。以贯彻落实消保工作主体责任制为总抓手，实行消保工作“一把手”负责制，坚持“业务发展、消保同行”，建立多层级的消保工作主体责任制，不断完善消保工作机制。积极解决金融消费者合法合理诉求，强化客户投诉根源治理，从源头上预防和减少投诉事项，依法维护消费者合法权益。开展形式多样地金融知识宣教活动，普及金融知识，优化服务设施，提升适老化水平，切实履行社会责任。

九、重要事项

（一）报告期内，本行未发生对经营活动产生重大影响的诉讼、仲裁事项。

（二）报告期内，本行无重大托管、担保、承诺、委托

资产管理情况。

十、财务报告

（一）审计意见

本行 2024 年度财务报告已经山东鲁扬会计师事务所有限公司审计，由注册会计师陈永杰、杨建新签字出具无保留意见的“鲁扬会审字[2025]45 号”审计报告。

（二）主要财务报表

- 1.资产负债表
- 2.利润表
- 3.现金流量表
- 4.所有者权益（股东权益）变动表

资产负债表

编制单位：枣庄银行股份有限公司

会计日期：2024-12-31

币别：人民币 单位：元

资 产	行次	期初数	期末数	负债和所有者权益（或股东权益）	行次	期初数	期末数
资 产：				负 债：			
现金及存放中央银行款项	1	2,267,020,254.14	2,921,090,993.48	向中央银行借款	29	1,504,377,647.13	1,931,627,384.68
存放同业款项	2	714,901,271.10	1,109,342,761.47	同业及其他金融机构存放款项	30	2,368,417,400.17	1,938,404,499.12
贵金属	3			拆入资金	31	50,000,000.00	200,000,000.00
拆出资金	4	200,000,000.00	299,644,275.97	交易性金融负债	32		
交易性金融资产	5	881,990,516.99	1,583,209,526.87	衍生金融负债	33		
衍生金融资产	6			卖出回购金融资产款	34	3,199,099,421.40	2,371,982,123.40
买入返售金融资产	7	3,383,253,485.92	2,496,492,542.35	吸收存款	35	32,611,512,889.61	39,186,020,002.92
应收利息	8	113,655,804.19	129,242,111.87	应付职工薪酬	36	42,304,359.73	53,589,347.02
发放贷款和垫款	9	25,801,108,874.79	30,521,515,543.29	应交税费	37	30,498,696.42	-6,830,422.51
其中：贷款损失准备金	10	869,375,804.43	968,830,461.59	应付利息	38	754,634,767.71	963,077,842.97
债权投资	11	3,648,620,234.31	4,338,557,379.29	预计负债	39	12,716,017.34	11,808,076.34
其他债权投资	12	3,057,699,970.00	3,701,003,810.00	租赁负债	40		
其他权益工具投资	13	285,156,868.93	179,288,494.94	应付债券	41		
可供出售金融资产	14			递延所得税负债	42	4,142,900.22	47,936,751.96
持有至到期投资	15			其他负债	43	898,977,686.05	1,093,451,153.72
长期股权投资	16			持有待售负债	44		
投资性房地产	17			负债合计	45	41,476,681,785.78	47,791,066,759.62
固定资产	18	515,604,610.97	504,351,667.29	所有者权益(或股东权益)：	46		
在建工程	19	172,000,000.00	0.00	实收资本(或股本)	47	3,726,287,374.00	3,726,287,374.00
使用权资产	20			资本公积	48	615,477,493.95	615,477,493.95
无形资产	21	1,637,363,476.73	1,951,969,423.95	减:库存股	49		
递延所得税资产	22	56,985,688.40	69,978,350.44	其他综合收益	50	12,625,927.79	39,553,979.68
商誉	23			盈余公积	51	283,391,082.19	295,452,724.85
其他资产	24	3,748,842,901.78	3,147,060,020.66	一般风险准备金	52	206,443,775.41	268,705,201.36
持有待售资产	25			未分配利润	53	163,296,519.13	216,203,368.41
	26			外币报表折算差额	54		
	27			所有者权益(或股东权益)合计	55	5,007,522,172.47	5,161,680,142.25
资产总计	28	46,484,203,958.25	52,952,746,901.87	负债和所有者权益(或股东权益)总计	56	46,484,203,958.25	52,952,746,901.87

利润表

编制单位：枣庄银行股份有限公司

会计日期：2024-12-31

币别：人民币 单位：元

项 目	行次	上年同期数	本年累计数
一、营业收入	001	850,903,313.19	998,048,425.29
利息净收入	002	750,393,061.41	839,012,722.55
利息收入	003	1,555,578,045.78	1,786,310,087.66
利息支出	004	805,184,984.37	947,297,365.11
手续费及佣金净收入（净支出以“-”号填列）	005	15,693,122.63	14,005,316.75
手续费及佣金收入	006	20,593,342.55	20,231,152.61
手续费及佣金支出	007	4,900,219.92	6,225,835.86
租赁收入	008		
投资收益（损失以“-”号填列）	009	98,876,765.20	39,840,292.24
其中：对联营企业和合营企业的投资收益	010		
以摊余成本计量的金融资产终止确认产生的收益	011		
公允价值变动收益（损失以“-”号填列）	012	-60,946,777.05	75,946,801.09
汇兑收益（损失以“-”号填列）	013		
其他业务收入	014	2,645,766.25	1,874,533.93
资产处置收益	015	43,749,631.36	16,647,486.88
其他收益	016	491,743.39	10,721,271.85
二、营业支出	017	694,384,686.91	823,674,805.14
业务及管理费	018	467,464,262.17	504,114,725.35
信用减值损失	019	208,096,661.24	298,347,561.32
其他资产减值损失	020	465,573.93	-737,941.01
其他业务支出	021	0.00	
税金及附加	022	18,358,189.57	21,950,459.48
三、营业利润（亏损以“-”号填列）	023	156,518,626.28	174,373,620.15
加：营业外收入	024	2,873,041.10	1,856,360.62
减：营业外支出	025	4,627,366.53	2,287,297.38
加：以前年度损益调整（净支出以“-”号填列）	026	-7,330,448.63	-7,301,132.60
四、利润总额（亏损总额以“-”号填列）	027	147,433,852.22	166,641,550.79
减：所得税费用	028	37,541,758.02	46,025,124.23
五、净利润（净亏损以“-”号填列）	029	109,892,094.20	120,616,426.56
（一）持续经营净利润	030		
（二）终止经营净利润	031		
六、其他综合收益的税后净额	032	23,776,949.13	26,928,051.89
（一）不能重分类进损益的其他综合收益	033		-115,388,373.99
退休福利精算损益	034		
股权投资综合收益	035		
其他权益工具投资公允价值变动	036		-115,388,373.99
（二）能重分类进损益的其他综合收益	037	23,776,949.13	142,316,425.88
股权投资综合收益	038		
其他债权投资公允价值变动	039	31,400,518.16	151,842,829.93
其他债权投资信用损失准备	040	229,088.50	-591,263.23
递延所得税	041	-7,852,657.53	-8,935,140.82
其他	042		
七、综合收益总额	043	133,669,043.33	147,544,478.45
八、每股收益：	044		
（一）基本每股收益	045		
（二）稀释每股收益	046		

现金流量表

编制单位：枣庄银行股份有限公司	2024年度	币别：人民币 单位：元
项 目	本期金额	上年金额
一、经营活动产生的现金流量：		
客户存款和同业存放款项净增加额	6,129,917,875.43	5,846,153,388.68
向中央银行借款净增加额	427,249,737.55	1,072,211,847.13
向其他金融机构拆入资金净增加额	150,000,000.00	-219,000,000.00
收取利息、手续费及佣金的现金	1,544,670,642.75	1,379,207,612.02
收到的其他与经济活动有关的现金	743,136,043.51	645,423,235.79
经营活动现金流入小计	8,994,974,299.24	8,723,996,083.62
客户贷款及垫款净增加额	4,808,389,790.28	4,694,981,805.39
存放中央银行和同业款项净增加额	1,147,414,034.72	684,860,163.71
支付利息、手续费及佣金的现金	704,593,342.23	494,612,292.57
支付给职工以及为职工支付的现金	258,230,628.52	243,671,078.93
支付的各项税费	78,436,906.67	59,819,509.68
支付的其他与经营活动有关的现金	350,956,875.64	379,343,244.58
经营活动现金流出小计	7,348,021,578.06	6,557,288,094.86
经营活动产生的现金流量净额	1,646,952,721.18	2,166,707,988.76
二、投资活动产生的现金流量：		
收回投资收到的现金	1,064,728,001.66	1,039,909,037.69
取得投资收益收到的现金	224,024,456.57	266,763,283.92
收到的其他与投资活动有关的现金	291,132,206.84	551,408,246.24
投资活动现金流入小计	1,579,884,665.07	1,858,080,567.85
投资支付的现金	1,943,608,076.12	3,578,046,747.98
购建固定资产，无形资产和其他长期资产支付的现金	426,422,248.53	1,222,195,409.19
支付的其他与投资活动有关的现金	1,564,406.92	3,111,672.31
投资活动现金流出小计	2,371,594,731.57	4,803,353,829.48
投资活动产生的现金流量净额	-791,710,066.50	-2,945,273,261.63
三、筹资活动产生的现金流量：		
吸收投资所收到的现金		
发行债券收到的现金		
收到的其他与筹资活动有关的现金		833,132,056.43
筹资活动现金流入小计		833,132,056.43
偿还债务支付的现金	832,539,845.08	
分配股利、利润或偿付利息支付的现金		
支付的其他与筹资活动有关的现金	19,824,161.14	39,475,365.30
筹资活动现金流出小计	852,364,006.22	39,475,365.30
筹资活动产生的现金流量净额	-852,364,006.22	793,656,691.13
四、汇率变动对现金及现金等价物的影响		
五、现金及现金等价物净增加	2,878,648.46	15,091,418.26
加：期初现金及现金等价物余额	103,984,377.20	88,892,958.94
六、期末现金及现金等价物余额	106,863,025.66	103,984,377.20

所有者权益(股东权益)变动表

编制单位:枣庄银行股份有限公司

2024年度

币别: 人民币

单位: 元

项 目	行次	本年金额						
		实收资本(或股本)	资本公积	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他综合收益	所有者权益合计
一、上年年末余额	1	3,726,287,374.00	615,477,493.95	283,391,082.19	206,443,775.41	163,296,519.13	12,625,927.79	5,007,522,172.47
加: 会计政策变更	2							
前期差错更正	3							
二、本年初余额	4	3,726,287,374.00	615,477,493.95	283,391,082.19	206,443,775.41	163,296,519.13	12,625,927.79	5,007,522,172.47
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）	5			12,061,642.66	62,261,425.95	52,906,849.28	26,928,051.89	154,157,969.78
(一)净利润	6					120,616,426.56		120,616,426.56
(二)直接计入所有者权益的利得和损失	7					6,613,491.33	26,928,051.89	33,541,543.22
1. 其他权益工具投资估值和减值	8						35,863,192.71	35,863,192.71
（1）其他权益工具投资估值	9						36,454,455.94	36,454,455.94
（2）其他权益工具投资减值	10						-591,263.23	-591,263.23
2. 现金流量套期工具公允价值变动净额	11							
（1）计入所有者权益的金额	12							
（2）转入当期损益的金额	13							
（3）计入被套期项目初始确认金额中的金额	14							
3.权益法下被投资单位其他所有者权益变动的影响	15							
4. 与计入所有者权益项目相关的所得税影响	16						-8,935,140.82	-8,935,140.82
5. 其他	17					6,613,491.33		6,613,491.33
上述（一）和（二）小计	18					127,229,917.89	26,928,051.89	154,157,969.78
（三）所有者投入和减少资本	19							
1.所有者投入资本	20							
2.股份支付计入所有者权益的金额	21							
3.其他	22							
（四）利润分配	23			12,061,642.66	62,261,425.95	-74,323,068.61		
1.提取盈余公积	24			12,061,642.66		-12,061,642.66		
2.提取一般风险准备	25				62,261,425.95	-62,261,425.95		
3.对所有者（或股东）的分配	26							
4.其他	27							
（五）所有者权益内部结转	28							
1.资本公积转增资本（或股本）	29							
2.盈余公积转增资本（或股本）	30							
3.盈余公积弥补亏损	31							
4.一般风险准备弥补亏损	32							
5.其他	33							
四、本年年末余额	34	3,726,287,374.00	615,477,493.95	295,452,724.85	268,705,201.36	216,203,368.41	39,553,979.68	5,161,680,142.25

所有者权益(股东权益)变动表

编制单位:枣庄银行股份有限公司

2024年度

币别: 人民币

单位: 元

项 目	上年金额						
	实收资本(或股本)	资本公积	盈余公积	一般风险准备	未分配利润	其他综合收益	所有者权益合计
一、上年年末余额	3,726,287,374.00	615,477,493.95	272,401,872.77	185,572,082.82	105,766,898.31	-11,151,021.34	4,894,354,700.51
加：会计政策变更							
前期差错更正							
二、本年初余额	3,726,287,374.00	615,477,493.95	272,401,872.77	185,572,082.82	105,766,898.31	-11,151,021.34	4,894,354,700.51
三、本年增减变动金额（减少以“-”号填列）			10,989,209.42	20,871,692.59	57,529,620.82	23,776,949.13	113,167,471.96
（一）净利润					109,892,094.20		109,892,094.20
（二）直接计入所有者权益的利得和损失					-20,501,571.37	23,776,949.13	3,275,377.76
1. 其他权益工具投资估值和减值						31,629,606.66	31,629,606.66
（1）其他权益工具投资估值						31,400,518.16	31,400,518.16
（2）其他权益工具投资减值						229,088.50	229,088.50
2. 现金流量套期工具公允价值变动净额							
（1）计入所有者权益的金额							
（2）转入当期损益的金额							
（3）计入被套期项目初始确认金额中的金额							
3.权益法下被投资单位其他所有者权益变动的影响							
4. 与计入所有者权益项目相关的所得税影响						-7,852,657.53	-7,852,657.53
5. 其他					-20,501,571.37		-20,501,571.37
上述（一）和（二）小计					89,390,522.83	23,776,949.13	113,167,471.96
（三）所有者投入和减少资本							
1.所有者投入资本							
2.股份支付计入所有者权益的金额							
3.其他							
（四）利润分配			10,989,209.42	20,871,692.59	-31,860,902.01		
1.提取盈余公积			10,989,209.42		-10,989,209.42		
2.提取一般风险准备				20,871,692.59	-20,871,692.59		
3.对所有者（或股东）的分配							
4.其他							
（五）所有者权益内部结转							
1.资本公积转增资本（或股本）							
2.盈余公积转增资本（或股本）							
3.盈余公积弥补亏损							
4.一般风险准备弥补亏损							
5.其他							
四、本年年末余额	615,477,493.95	615,477,493.95	283,391,082.19	206,443,775.41	163,296,519.13	12,625,927.79	5,007,522,172.47